



| 上田写真館 | | | | |
|-------|--------------|--------|--------|------|
| 業種 | 生活関連サービス・娯楽業 | 事業所所在地 | 広島県広島市 | 資本金 |
| | | | | 従業員数 |
| | | | | 3名 |

|   | 被承継者（左） | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|------|--|
| | 上田 英三 | 75歳 | ※承継時 | |
| | 承継者（右） | | | |
| | 上田 晃三 | 43歳 | ※承継時 | |
| 事業承継時期 | | 承継者と被承継者の関係 | | |
| 2018年 | 1月 | 子ども | | |
| 承継前の主たる事業の内容 | | 承継前の主たる事業の課題 | | |
| 近隣にある学校行事のスナップ写真撮影、幼稚園・保育園の卒園アルバム及び小・中・大学の卒業アルバムの制作、証明写真や記念写真の撮影、葬儀社の撮影など。 | | 新商品・新サービスの開発 大手の子ども写真館の出店や少子高齢化の影響により売上が減少傾向にあります。 | | |

| 事業承継を実行するまで | | |
|---------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| きっかけは？ | 承継計画の立案 | 承継までの不安と準備 |
| 承継実行の 2 年前 | 被承継者と承継者で話し合ったこと | 被承継者の承継に対する不安 |
| 被承継者の年齢 | 顧客のターゲットをもっと広げて行ったほうがいいのかも？ | 写真業界で10年20年先まで事業として成り立っているか？ |
| | 関係者との調整 | 承継者の承継に対する不安 |
| | 顧客としての取引先は、承継前から関係を確立していたが、外注などの取引先は、承継後になって関係性を調整した。 | 実務面での経験はありましたが、店舗運営などの仕入や経営面はほとんどわからない状況でした。 |

これに一番苦労した！


撮影機材等の固定資産や父の借入による負債についてどこまで引継ぎを行えばよいかわからなかった。
 また、被承継者である父と承継者である私との間でコミュニケーションが十分にできていなかったことから、取引先関係（仕入れ先や関係各所）への紹介ができていなかった。

| 事業承継について相談したこと | |
|----------------------------|-----------------------------------------|
| 相談機関の業種 | 承継に関して受けたサポート内容 |
| 商工会・商工会議所 | 税務、資産の引き継ぎ、事業に関わるノウハウ、事業計画の作成、経営革新計画の作成 |
| いつから相談？ | |
| 承継実行の 2 年前 | |
| 相談のきっかけ | |
| 事業承継のために承継者または被承継者自身がアプローチ | |

新たな取組の標題

終活へ、自分の歩んだ証をフォトブックと一枚の遺影に収める取組み

| 新たな取組の内容 | その他の新たな事業活動 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ● 高齢化が進行していることに加え、世間に「終活」が浸透してきたことにより遺影写真の撮影や、自身の人生を振り返ることができるフォトブック「自分史」の制作ニーズが高まりつつあります。 ● そこで当店では、新たな取り組みとして地域の高齢者をターゲットとした家族が明るく笑顔になれる遺影写真の撮影やフォトブックの制作事業を行い、顧客ニーズに応えていくとともに新規顧客の獲得を目指します。 | |
|     | |

| 地域経済やバリューチェーンへの貢献 | 補助対象経費の内訳 | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|
| 新しい事業の取り組みをしていくうえで必要な設備のほとんどを以前から付き合いのある広島市の業者に依頼し、デザイン・チラシ印刷などの広告を地元の業者をお願いできた。毎年1回町内で行われる『終活フェア』というイベントに地元のラポと協力して終活写真撮影無料体験会を行う予定。 | <table border="1"> <tr> <th>経費の主な使い道</th> </tr> <tr> <td> 設備費 （カメラ、レンズ、出張用ストロボセット等購入費） 外注費 （ポスター、折込チラシ、新聞折込） 人件費 </td> </tr> </table>  | 経費の主な使い道 | 設備費 （カメラ、レンズ、出張用ストロボセット等購入費） 外注費 （ポスター、折込チラシ、新聞折込） 人件費 |
| 経費の主な使い道 | | | |
| 設備費 （カメラ、レンズ、出張用ストロボセット等購入費） 外注費 （ポスター、折込チラシ、新聞折込） 人件費 | | | |
| 認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容 | | | |
| <input type="checkbox"/> 制度内容の理解 | <input checked="" type="checkbox"/> 事業計画の立案 | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成 | <input checked="" type="checkbox"/> 補助事業の実施 | | |

事業承継補助金の申請から、事業完遂までのサポート

| 今後に向けて～次の目標 | |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 2018年から2021年に向けて | 地域の高齢化が進む中、小さな写真館ではありますが、さらなる顧客ニーズに答えていけるようフットワークの軽い写真館になれるようにしていきたい。 |
| 売上高 20 %UP | |

| これから事業承継に取り組む事業者の方へ | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 被承継者からの一言コメント | 承継者からの一言コメント |
| 子供に事業を承継してもらったら、自分が元気なうちに承継されることを望みます。元気であればわからないことを教えることができるし、承継者がしたいことを協力して進めることができると思います。 | 事業を承継するには思っている以上に労力が必要だった。ただ、自分の場合は被承継者である父親が元気だったため承継後も色々聞けたので良かった。事業承継を行うには色々なタイミングと覚悟が必要かと思いますが、被承継者が元気なうちに！！ |