

<b>株式会社エコシステム</b>		業種	サービス業
		事業所所在地	東京都八王子市
<b>被承継者</b>		<b>承継者</b>	
株式会社エコワークス		株式会社エコシステム	
事業承継時年齢	47歳	事業承継時年齢	52歳
業種	建設業	業種	サービス業
事業所所在地	静岡県浜松市	事業所所在地	東京都八王子市
売上高	～10,000万円	売上高	～10,000万円
資本金	1,000千円	資本金	2,000千円
従業員数	1名	従業員数	2名
事業承継前の主たる事業内容		事業承継前の主たる事業内容	
家庭向けの空調・電気設備工事業		省エネ診断技術者として、大手リース会社、大手メーカー、大手商社等のパートナー企業からの依頼を受け、省エネ、脱炭素、低炭素化のポテンシャル診断、各種補助金申請、コンサルティング事業を中心とした事業を展開	
被承継者と承継者の関係		その他の親族外	
<b>事業承継の経緯</b>			
事業承継の検討を開始した時期：2020年3月			
<b>被承継者</b>		<b>承継者</b>	
大手家電量販店のもとで電気・管工事業に専念してきたが、景気に大きく左右されるため、事業が安定せずに事業の承継を検討していた。	<b>承継前の事業課題</b>	長年のパートナー企業である大手リース会社、大手メーカー、大手商社より、工事を含めた事業展開の要望が増加していたこと。コンサルティング～補助金事業のサポート～工事～アフターメンテナンスまで窓口一つで対応できる体制の整備が課題であった。	
特になし	<b>事業課題解決のために、 ①他に検討した手法は？ ②なぜ事業承継を選択したか？</b>	①特になし ②被承継者が培ってきた技術やマーケットを活用し、これまでの課題克服と新規事業が出来ると思ったため。	
民間M&A仲介事業者の紹介	<b>相手先との交渉開始のきっかけ</b>	民間M&A仲介事業者の紹介	
特になし	<b>課題と克服 ①財務</b>	人手不足のため工事件数の伸び悩みや受注拡大を図る営業展開が出来なかった。そのため、下請業者として偏った発注者へ依存する傾向となり、先方の業況に左右される要素が大きかったことにより業績に変動が見られた。	
特になし	<b>課題と克服 ②取引先との調整</b>	大手家電量販店が販売した空調や家電製品に関する工事の下請受注が主であったことで景気の悪化からそちらからの受注が激減していたため、調整には多くを労しなかった。	
特になし	<b>課題と克服 ③社内調整</b>	被承継者の従業員はいなかったため、承継にあたり、当社の取組みに賛同してくれた技術や営業の人員に加わっていただき、当初から理念や方向性を合わせたことで順調に事業が進み始めた。	
特になし	<b>課題と克服 ④諸手続き</b>	特になし	
事業承継を行った時期：2020年6月			
<b>事業承継の形態</b>		<b>事業承継 成立の決め手になったのは？</b>	
株式譲渡		<b>被承継者</b>	<b>承継者</b>
		特になし。	これまで培ってきたパートナー企業からの想いに応えたいという気持ちとそれに賛同してくれた仲間がいたことです。また、支援機関の先生にも大いに助けていただき、踏み出すことが出来ました。

**経営革新等に係る取組の標題**  
**省エネ・低炭素化技術を活用した新たな総合設備工事サービス事業**

<b>経営革新等に係る取組の内容</b>	<b>新役務の開発又は提供</b>
<p>●被承継者は、大手家電量販店、地元の建設工事会社から設備・電気設備工事の受注を中心としてきたが、近年の激しい価格競争や人材不足による提案力の欠如などから、売上、利益ともに減少傾向にあり、事業の持続性に大きな不安要素があった。一方、承継者は一般財団法人省エネルギーセンター認定の省エネ診断技術者として、大手リース会社、大手メーカー、大手商社等のパートナー企業からの依頼を受け、省エネ、脱炭素、低炭素化のポテンシャル診断、各種補助金申請、コンサルティング事業を中心とした事業を展開していたが、それらのパートナー企業から、エンドユーザーへの工事も含めたコンサルティング業務の展開を熱望されていた。</p> <p>●そこで、安定した大手パートナー企業、専門技術と実績を持つ承継者が、被承継者の工事業を承継し、パートナー企業から紹介されるエンドユーザーに対し、工事を含めた脱炭素・低炭素・省エネ化システムを提案して事業化する計画を立てた。そのため、本補助金を活用して、事務所開設のための内装工事、設備工事等を行い、営業・提案・設計・工事を担当する社員の雇用を行った。</p> <p>●これにより、パートナー企業（電気工事会社、メーカー等）と協業で、エンドユーザーに対して「省エネ・低炭素化ポテンシャル診断、経済効果の提示、システム設計、各種補助金申請・ファイナンシャルサポート（リース事業提案）、補助金事業の監理及び設備工事、事業後の検証・メンテナンス」をワンストップで提供することで、パートナー企業にとって業務の効率化、集約化が可能になる。また、当社営業担当が補助金申請サポート担当として、パートナー企業やパートナー企業から紹介を受けたエンドユーザーに対し、補助金情報の速やかな伝達・サポートを行うことで案件の増加を図る。さらに、パートナー企業と営業担当が連携し、地元である東京都八王子市を中心とした多摩地区や一部三県を中心に、社会福祉法人・医療法人等の業務用設備、製造業を中心とした工場等の産業用設備、ビル等の商業用設備向けに脱炭素・低炭素技術を国および自治体の補助金を活用した提案等を行うことで受注拡大を目指す。</p>	



<b>地域経済やバリューチェーンへの貢献</b>	<b>補助対象経費の内訳</b>
主に地場の業者と取引し、施工しています。長年お付き合いいただいているパートナー企業様からのご要望にあった「企画～設計～御見積～受注～補助金申請～資材購入～施工～御引渡～補助金事業報告～アフターメンテナンス」の一連のプロセスについて、窓口を一本化することができ、各プロセスにおいても当社が窓口のため、御客様、パートナー企業様、取引業者様との関係が深まりました。今後についても、本補助金を活用して導入させていただきました事務所内設備等を活用し、地域やバリューチェーンへの貢献に尽力して参ります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人件費</li> <li>■ 店舗等借入費</li> <li>■ 設備費</li> <li>■ 委託費</li> </ul>
	<b>経費の主な使い道</b>
	人件費：営業担当者人件費 店舗等借入費：事務所借入費 設備費：事務所内装工事費、空調工事費等 委託費：市場調査費

<b>認定経営革新等支援機関の名称：初鹿会計事務所</b>			
<b>認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容</b>			
<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input checked="" type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input checked="" type="checkbox"/> 補助事業の実施
本補助事業の実施にあたり、既存事業と経営革新等に係る取組に対する実施方法や計画に対する経過（プロセス）の進捗の相談等、多くの支援を受けた。			

<b>今後に向けて～次の目標</b>	
2020年から2023年に向けて	持続可能な脱炭素社会に向け、まずは地域に貢献し、自社の技術者の雇用や育成に力を注いで参ります。また、新規開拓においても内製化が図れるように雇用の促進、教育の充実化を念頭に入れ、これからも取組に邁進して行く所存です。
営業利益 <b>200 %UP</b>	

<b>これから事業承継に取り組む事業者の方へ</b>	
<b>被承継者からの一言コメント</b>	<b>承継者からの一言コメント</b>
特になし。	ここまで来れたのも周りの皆さまのご支援があったことだと再認識いたしました。新たな取組に向かう際には支援機関のプロがいっしょにいますので、まずは自身の想いを相談し、一步を踏み出すことが重要かと思えます。