



株式会社KYOZUKE		業種	製造業		
		事業所所在地	京都府亀岡市		
被承継者		承継者			
	合同会社京漬 代表社員 谷田 敏行		株式会社KYOZUKE 代表取締役 江南 陽平		
	事業承継時年齢		73歳	事業承継時年齢	33歳
	業種		製造業	業種	製造業
	事業所所在地		京都府亀岡市	事業所所在地	京都府亀岡市
	売上高		～10,000万円	売上高	～10,000万円
	資本金		10千円	資本金	1,000千円
	従業員数		1名	従業員数	2名
事業承継前の主たる事業内容		事業承継前の主たる事業内容			
京漬物の製造		野菜の加工品製造			
被承継者と承継者の関係		事業での取引があった			
事業承継の経緯					
事業承継の検討を開始した時期 : 2019年11月					
被承継者		承継者			
加齢により事業を続けるのが難しい状況になったが、後継者がおらず、このまま廃業するのはもったいないと感じていました。		漬物製造を考えていましたが、加工技術のノウハウが無い状況でした。			
①そのまま廃業を考えました。 ②今まで培った技術や取引先等を残す道を考えました。		①独自で開発することを考えていました。 ②奥深い本物の京漬物の製造技術を教えて頂くことが出来たためです。			
承継者の関連会社であるすずめファームと取引を始めたことがきっかけです。		関連会社の農業法人（すずめファーム）と被承継者の規格外野菜の取引がきっかけとなりました。			
特になし		特になし			
取引先に品質の維持が出来るという説明に苦労しました。		契約書の書き直しや経緯の説明等にかなり時間をかけました。			
特になし		特になし			
特になし		特になし			
事業承継を行った時期 : 2020年4月					
事業承継の形態		事業承継 成立の決め手になったのは？			
事業譲渡		被承継者	承継者		
承継者であれば、伝統の京漬物の技術をうまく後世に伝えていってくれたらと思ったためです。		非常に製造の技術が高く、良い商品づくりが出来ると思ったためです。			

経営革新等に係る取組の標題	
有機JAS認定を受けた京漬物の国内、海外への展開	
経営革新等に係る取組の内容	新商品の開発又は生産
●承継者は、野菜の加工品製造に加えて漬物製造も考えていたが、加工技術のノウハウがない状況であった。一方、被承継者は京漬物の製造を行っていたが、加齢による事業継続が難しい状況に加えて後継者不在のため廃業を検討していた。そのような状況の中、承継者の関連法人（すずめファーム）と被承継者との間で規格外野菜の取引があったことがきっかけとなり、事業譲渡による事業承継を行うこととなった。 ●この事業承継を機に、有機JAS認定を受けた京漬物を開発し、国内および海外へ広く展開していく計画を立てた。そのため、本補助金を活用して、海外輸出のためのFDA認証やHACCPへの対応を前提とした工場の改修工事を行った。 ●これにより、伝統的な京漬物を新たな形となる新商品の開発を行うことが出来た。また、コロナ禍の影響もあり、海外展開は非常に難航したが、何とか海外（特に欧州）の食文化に合うような提案の仕方や商品の味付けを工夫した。さらに、有機JAS認証の京漬物を開発し相互認証のある国へ向けて商談を行うなど、オンライン商談がメインになり少し戸惑いがあるが、今後も京漬物の魅力を発信していく。	
 	
地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳
新商品に使う素材を京都府産のものを多く使用しています。野菜に関しては地元の京都府にある協力会社の農場で穫れたものをたくさん使用しています。また、雇用に関しても地元亀岡の方を積極的に採用しております。	■ 設備費  経費の主な使い道 設備費：工場改修工事費
認定経営革新等支援機関の名称 : 小松崎哲史税理士事務所	
認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容	
<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input checked="" type="checkbox"/> 事業計画の立案
<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input checked="" type="checkbox"/> 補助事業の実施
今回の補助事業全般に関わっていただきました。 事業計画から補助事業の実施まで、あらゆる有益な情報の提供やアドバイスを頂くことが出来ました。	
今後に向けて～次の目標	
2020年から2023年に向けて	売上高 100 %UP
設立して間もないのでまずは売上を大きくすることを目標としています。今後は商談件数を増やし、魅力的でいままでにない商品をどんどん開発していきたいと思っております。	
これから事業承継に取り組む事業者の方へ	
被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
後継者はいないが高い技術などを持っている方は、そのまま廃業するのはなく何か後世に残るよう、若い方に伝えていって欲しいです。今回の補助事業の意義は非常に大きいと思われます。	今まで築いてきた技術をうまく引き継ぎ、その技術をどのように新たな時代に活かしていくかが、成功のカギとなると思います。また、本事業のおかげでとてもスムーズな引き継ぎとなり、いいスタートがきれたと思います。