


田上商店				
業種	卸売・小売業	事業所所在地	鹿児島県出水市	資本金
		売上高	～10,000万円	従業員数

 	被承継者（左）		
	田上 朋子	90歳	※承継時
	承継者（右）		
	木村 仁美	36歳	※承継時

事業承継を行った時期	被承継者と承継者の関係		
2020年1月	その他の親族（孫）		
承継前の主たる事業の内容	承継前の主たる事業の課題		
精米の小売・卸売販売、肥料・農薬・灯油の小売り	・既存商品・サービスの売上高の拡大	①現在の供給能力が機械では競合している他社（約200kg/時間）と比べ供給能力が約1/2と低く、競争力が不足している。 ②無洗米の生産能力がない為、顧客ニーズがあるにもかかわらず商品開発・販路拡大できない状況にある。 ③HPなどのインターネットを活用した販路を持っていない。	

事業承継を実行するまで		
きっかけは？	承継計画の立案	承継までの不安と準備
承継実行の 3年前	被承継者と承継者で話し合ったこと	被承継者の承継に対する不安
①令和元年度売上が平成27年度比で約40%低下しており、経営を革新する必要に迫られたため。 ②被承継者は、当時85歳を超える高齢で事業継続のために事業承継を迫られていた。	承継実施前から被承継者と承継者間で、すべての事業を引き継ぐ協議済みであった。また、事業承継に際しては、地元の出水商工会議所に協力をいただき、計画を立案した。	経営を含めて実務のすべてを承継者が行っていたため、不安はなかった。
	関係者との調整	承継者の承継に対する不安
	経営を含めて実務のすべてを承継者が行っていたため、関係各所への調整は必要なく、口頭で案内した。	経営を含めて実務のすべてを承継者が行っていたため、不安はなかった。

これに一番苦労した！

出水商工会議所にも全面的なサポートをいただいたので、特に苦労はなかった。

事業承継について相談したこと	
相談した機関の業種	承継に関して受けたサポート内容
商工会・商工会議所	①実施時期や必要な手続きの案内 ②今回の事業承継補助金申請にあたっての計画策定（借入れ指導含む） ③その他の承継に関する全面的サポート 上記内容の通り、事業承継に関するスタートからゴール（借入れや本補助事業も含めて）までサポートいただき、大変満足しています。今後もサポートを期待しています。
いつから相談？	
承継実行の 1年前	
相談のきっかけ	
事業承継のために承継者または被承継者自身がアプローチした	

経営革新等に係る取組の標題

出水初！最新機械導入で新商品開発と生産性向上によるIT販促

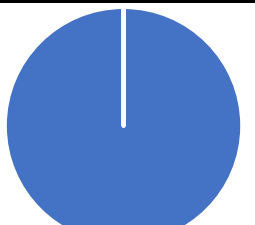
経営革新等に係る取組の内容	商品の新たな生産又は販売の方式の導入
---------------	--------------------

●当店は、主に小中学校、老人ホーム、弁当屋などへの米の卸販売と店舗での小売販売を行っているが、現在の機械設備では供給能力で競合他社との競争力が不足していること、無洗米の生産能力がないため顧客ニーズを掴めていないこと、ECサイトを活用した販路がないことなどの課題があった。そこで、市内同業者が全く取り扱っていない新商品の開発・販売と、コロナ感染症対策として非接触型のビジネス転換を図る計画を立てた。

●そのため、本補助金を活用して、最新設備（粳摺り機、自動選別計量器、自動精米機）を導入した。最新機械の導入により、業務効率が向上したため販路拡大のための時間が充たでき、新商品である無洗米の開発やコロナ禍で変わったビジネス環境下に対応するネット販売での販路拡大を行うことができた。

●当店として新規に出水市のふるさと納税の指定を受け、コロナ感染症対策として非接触型のビジネスに力を入れ、今後、ふるさと納税ホームページでも新商品を発信することで、ネット販路の拡大と将来的には従業員の雇用確保を目指したい。



地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳
1. 出水市のふるさと納税返礼品として採用された。 2. 出水市のコロナ対策として、県外にいる学生への市内の特産品を贈る応援企画および市内在住の在留外国人（技能実習生など）へ市内の特産品を贈る応援企画に採用された。	■ 設備費 
	経費の主な使い道 設備費：粳摺り機、自動選別計量器、自動精米機購入費

認定経営革新等支援機関の名称：出水商工会議所

認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容

<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input checked="" type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input checked="" type="checkbox"/> 補助事業の実施
---	---	---	---

制度の紹介、制度内容の理解、事業計画の立案、必要借入れ手続きの補助、各種提出書類の作成についてサポートしていただいた。

今後に向けて～次の目標	
2020年から2023年に向けて	1. ふるさと納税返礼品の売り上げ拡大 2. 出水市の企画への参加・拡大 3. 新商品を開発し自社ネット販売の拡大
売上高	50 %UP
機械導入（8月末）後、上記3つの取組を開始している。コロナ禍にあって補助金、助成金を除いた売上で前年比4.5%アップを達成している（補助金、助成金込み44.7%アップ）。年15%アップとして2023年で2020年比で50%アップを目指す。	

これから事業承継に取り組む事業者の方へ

被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
10年以上事業に従事しており、事業承継に不安はない。若い力で頑張ってほしい。	事業を継ぐ覚悟が決まっているなら、可能な限り早めに、被承継者が元気なうちに事業承継したほうが良いです。意図しない時期に承継しなければならない事態が発生すると、混乱が大きく事業自体の存続・発展に支障が出ます。我々の事業では、出水商工会議所に指導をいただいたおかげで円滑な承継ができました。相談機関を活用した事業承継をお勧めします。