

# 株式会社幸池商店

業種	製造業	事業所所在地	福井県小浜市	資本金	10,000千円
		売上高	非公開	従業員数	26名

 	被承継者（左）		
	幸池 浩明	65歳	※承継時
	承継者（右）		
	幸池 亮	40歳	※承継時

事業承継を行った時期	2020年4月	被承継者と承継者の関係	子ども
承継前の主たる事業の内容	酒、味噌、菓子等の原材料製造／米穀類の卸販売／米穀類の集荷／米穀類の検査（登録検査機関認証）	承継前の主たる事業の課題	・新販路の開拓（新たな流通ルートや直販の確立等） 主食用米及び原材料用米においては主要取引先が海外への輸出に力を入れ始めており、かつ海外市場では安心安全かつ高品質な米へのニーズが高まっている。 国際基準に基づいた食品安全マネジメント（FSSC22000）への対応と販売体制の確立による海外への販路拡大が課題であった。

事業承継を実行するまで		
きっかけは？	承継計画の立案	承継までの不安と準備
承継実行の 3年前	被承継者と承継者で話し合ったこと	被承継者の承継に対する不安
2004年の入社以来、事業承継を念頭に置いて独自の販路開拓等多岐にわたり取り組んできたが、被承継者が65歳になるタイミング（専務取締役に就任から3年後）と告げられたことが明確なきっかけであった。	関係者との調整	承継者の承継に対する不安
	顧客への供給責任と、海外展開の方策について掘り下げる中で、今後の当社において取り組む中長期的な方向性について話し合った。	承継を意識した事業の継続力を強化するために、顧客、取引先、関係機関等との様々なネットワークの強化に取り組んだ。

**これに一番苦労した！**

専務時代には、あまり売上に繋がらないことからメディアに出ることは避けていたが、承継後はメディアに出たり、最終製品を見える化したりと、社員のモチベーション向上にも心を配ることに注力した。

事業承継について相談したこと	
相談した機関の業種	承継に関して受けたサポート内容
商工会・商工会議所	事業承継において利となる施策についての情報提供やアドバイスをいただいた。
いつから相談？	
承継実行の 1年前	
相談のきっかけ	
以前から取引や付き合いがあった	

## 経営革新等に係る取組の標題

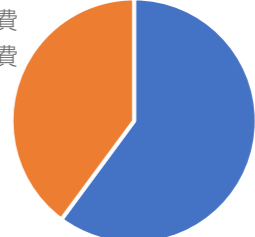
「福井県産こしひかり」の国際認証基準(FSSC22000)に対応した輸出管理体制構築による海外への販路拡大事業

経営革新等に係る取組の内容	役務の新たな提供の方式の導入
---------------	----------------

- 当社は、昭和39年の創業以来「お米」を事業の中心に据え、主食用のお米をはじめ、米菓・味噌・焼酎・玄米茶・日本酒といった原料用米の加工・販売を手掛けている。主要取引先である大手酒造メーカーや大手製菓メーカーは、海外輸出にも多数の実績を持ち、アメリカや中国、EU諸国等への輸出強化を目的に製品付加価値の向上及び競争力強化のために国際基準（FSSC22000）に対応した製品づくりに取り組んでいる。そのため、原料供給元である当社も国際基準に対応した原材料用米の供給ニーズに対応する必要があった。
- そこで、業界初となる小浜市産の有機JAS米を中心とした「福井県産こしひかり」の国際認証基準（FSSC22000）取得及び輸出管理体制構築による既存の国内販路に加えて、新たに海外への販路拡大を図る計画を立てた。そのため、本補助金を活用して、ショールームの改装とホームページを制作した。
- これにより、販売促進ツールとなるホームページによるPR活動と、ショールームを活用したスムーズな商談活動が可能となった。






地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳
米卸業界初となる「主食用米及び原料用米」に対応した国際規格に対応した食品安全マネジメントシステム「FSSC22000」の取得を行うことで、地元の福井県小浜市内で生産されるJAS有機栽培米（無農薬・無化学肥料栽培）を中心とした主食用米の差別化及び付加価値向上による輸出拡大が可能となる。	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;"> <span style="color: blue;">■</span> 設備費  <span style="color: orange;">■</span> 外注費                 </div>  </div> <p>経費の主な使い道</p> <p>設備費：ショールーム改装費 外注費：ホームページ制作費</p>

認定経営革新等支援機関の名称：小浜商工会議所

認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容

<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input type="checkbox"/> 補助事業の実施
---	----------------------------------	------------------------------------	----------------------------------

事業承継補助金の制度内容や申請に関わるアドバイスをいただいた。

## 今後に向けて～次の目標

2020年から2023年に向けて	主要顧客の海外進出も受け、国際認証の取得及び設備投資を行い、海外向け新商品の開発及び、海外への販路開拓を積極的に実施していく。特に、地元福井県小浜産のJAS有機栽培米（無農薬・無化学肥料栽培）を中心とした主食用米の輸出拡大を図る。
売上高	2.6 %UP

## これから事業承継に取り組む事業者の方へ

被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
世界の社会経済環境が大きく変化の中で、地域に根差し、望まれる企業として経営を持続させていくことの重みを常に実感しております。事業承継による変化も好機として取り組み、地域経済とともに繁栄されますことを心からお祈り申し上げます。	当社では、従業員満足度を高め、お客様から圧倒的な信用を得て、“当社で買いたい”と思ってもらうことが目標です。質的な成長を目指し、行きついたところに量的な成長があると思っております。様々なネットワークを活用し、企業の成長を信じて継続した取り組みが実るよう共に進んでいきたいと思います。