



カネジユウ食品株式会社

業種	製造業	事業所所在地	静岡県焼津市	資本金	80,000千円
		売上高	～50,000万円	従業員数	20名

 	被承継者（左）		
	稲森 均	71歳	※承継時
	承継者（右）		
	稲森 律子	36歳	※承継時

事業承継を行った時期	被承継者と承継者の関係
2020年12月	子ども
承継前の主たる事業の内容	承継前の主たる事業の課題
麴を使った発酵食品（味噌、金山寺味噌、甘酒）の製造、販売	<ul style="list-style-type: none"> ・既存商品・サービスの利益の拡大（売上原価や販管費の改善） ・国内市場の縮小 ・設備の老朽化

事業承継を実行するまで		
きっかけは？	承継計画の立案	承継までの不安と準備
承継実行の 6年前	被承継者と承継者で話し合ったこと	被承継者の承継に対する不安
承継するつもりは全く無く、異なる業種に就職していたが、家業のことは気になっていた。後継者の候補が全くいないという事実を知り、継ぐ決心をした。	自社の現状把握と今後の事業の展望。	若くて経験の乏しい承継者（娘）が従業員や得意先に受け入れてもらえるかどうか不安であった。
	関係者との調整	承継者の承継に対する不安
	取引先や金融機関への挨拶。	設立から40年経過している工場は、建物や機械の老朽化が目立っている。設備の更新も順次行っていく計画ではあるが、費用の問題もあり一新するのは難しい。既存の設備を使用しながら、昨今高まっている製造品質・安全面に関する要求水準を満たし、かつ生産効率を上げることに困難を感じている。

これに一番苦労した！

被承継者（父）と承継者（娘）で意見が合わず、喧嘩状態の言い争いになることもしばしばあった。

事業承継について相談したこと	
相談した機関の業種	承継に関して受けたサポート内容
金融機関（信用金庫）	事業計画策定や資金繰りの相談に乗ってもらい、専門家の紹介も受けた。また、当社は今まで補助金申請・交付の実績が無かったため補助金の活用についてアドバイスをいただき、申請から報告までのサポートをしていただいた。
いつから相談？	
承継実行の 2年前	
相談のきっかけ	
以前から取引や付き合いがあった	

経営革新等に係る取組の標題

自動化による生産性向上・販路拡大(受注拡大)への取組

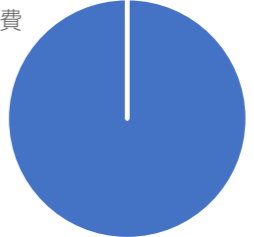
経営革新等に係る取組の内容	その他の新たな事業活動
---------------	-------------

●当社は、麴を使った発酵食品（味噌、金山寺味噌、甘酒）の製造、販売を行っており、被承継者の強いこだわりである熟練した職人による手作業工程での味噌製造を続けてきた。しかしながら、現在では世界に誇る健康食という認識の高まりにより成長を続ける味噌市場においては、工場の衛生環境基準や品質の安定が求められている。そのため、既存の設備を使用しながら、製造品質・安全面に関する要求水準を満たし、かつ生産効率を上げることが課題だった。

●そこで手作業工程を自動化することで、製造品質・衛生面・安全面の改善、生産性向上の実現、販路拡大を目指す計画を立て、本補助金を活用して新たに「味噌搬送ポンプ」を導入した。この味噌搬送ポンプの導入により、発酵した味噌が製造工程を空気に触れることなく搬送できるため、衛生環境が格段に向上する。また、搬送工程の中で自動的に再発酵を抑制するアルコール分布を行うため安定した品質の確保が可能となる。加えて、これまで熟練した職人2名で行っていた搬送作業・アルコール分布作業を自動化することで、若手1名で対応することが可能となるため、作業スピードと生産性の向上が実現できる。

●こうした既存製造工程の問題点が解決されることで、衛生環境が改善され、大手取引先への販売も可能となる。品質の向上と生産量も増加させることが実現することにより、これまでの生産体制では対応できなかった県内取引先以外の取引先からの受注も可能となり、全国展開を図っていく。



地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳
<ul style="list-style-type: none"> ・地域人材の雇用 ・地域企業との取引 ・地域で生産される原材料の使用 ・地域で開催されるイベントへの参加 	<p>■ 設備費</p>  <p>経費の主な使い道</p> <p>設備費：味噌搬送ポンプ一式導入費</p>

認定経営革新等支援機関の名称：しずおか焼津信用金庫

認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容

<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input checked="" type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input type="checkbox"/> 補助事業の実施
---	---	---	----------------------------------

補助金制度の案内、申請内容の相談・添削、事業計画の策定

今後に向けて～次の目標	
2020年から2023年に向けて	<ul style="list-style-type: none"> ・全国展開及び輸出の強化 ・産学連携による新商品開発 ・EC事業によるB to C販売の強化
営業利益	7 %UP

これから事業承継に取り組む事業者の方へ	
被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
初めは口出しをしましたが、途中から全て任せるようになった。本人なりに試行錯誤しながらやっているようなので静観している。	今回のこの事業承継補助金を利用するにあたって、様々な人からアドバイスを受け、改めて自社の現状を分析することができた。今後も色々な支援制度を活用させていただきながら、事業計画を実行していきたい。沢山の意見を聞いて参考にするもの、最終的な判断は経営者自身で下さなくてはならない。ヒントは必ず現場にあると思うので、現地・現物を自分の目で確認してから判断するようにしている。