

GUAVA DESIGN

業種	宿泊・飲食サービス業	事業所所在地	沖縄県国頭郡恩納村	資本金	
		売上高	非公開	従業員数	3名

 	被承継者（左）		
	望月 真希	39歳	※承継時
	承継者（右）		
	望月 亮	46歳	※承継時

事業承継を行った時期	被承継者と承継者の関係	
2020年1月	配偶者	
承継前の主たる事業の内容	承継前の主たる事業の課題	
ウェブ制作事業	・既存商品・サービスの売上高の拡大	東京の元請会社では、ベトナムにも事業所を設けて社内の安い人件費で仕事を完結できるよう内製化に取り組んでいるため、外注の減少が見込まれる。将来的な不安を取り除くべく、営業力と、独自デザインの提案力向上が必要だと考えた。

事業承継を実行するまで		
きっかけは？	承継計画の立案	承継までの不安と準備
承継実行の 2年前	被承継者と承継者で話し合ったこと	被承継者の承継に対する不安
下請業者として相手の要求に応えることが主な業務だったが、自分たちが良いと思えることを提案する仕事に変えていきたいと考えた。沖縄移住以降、自分たちの力を発揮できる仕事を受注できるようになり、理想に近づいてきた。さらに、コンセプトとするライフスタイル全般を広く知ってもらうために、実際のもづくり・営業力に長けている承継者へ被承継者（妻）から事業承継した。	事業のコンセプトを明確化し、具体的な計画を話し合った。	特になし
	関係者との調整	承継者の承継に対する不安
	特になし	宿泊業という分野の仕事が未経験なため、お客様とのコミュニケーションなどに不安を感じている。

これに一番苦労した！
特になし

事業承継について相談したこと	
相談した機関の業種	承継に関して受けたサポート内容
商工会・商工会議所	商工会による無料相談で、中小企業診断士の先生やホテル業コンサルタントの先生を招致していただき、事業計画に対する適切なアドバイスを受けることが出来た。
いつから相談？	
承継実行の 2年前	
相談のきっかけ	
以前から取引や付き合いがあった	

経営革新等に係る取組の標題

自社デザインコンセプトを体現したホテルの開業

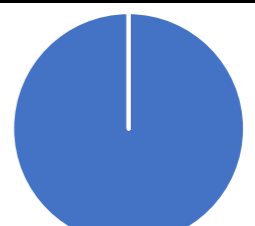
経営革新等に係る取組の内容	事業転換による新分野への進出
---------------	----------------

●被承継者は、Web制作業の下請業者として相手の要求に応えることが主な業務だったが、自分たちが良いと思えることを提案する仕事に変えていきたいと考えていた。沖縄移住以降、自分たちの力を発揮できる仕事を受注できるようになり、理想に近づいてきたが、コンセプトとするライフスタイル全般を広く知ってもらうために、実際のもづくり・営業力に長けている承継者へ被承継者（妻）から事業承継を行った。この事業承継を機に、GUAVA DESIGNのコンセプトを伝えるため、目で見ただけでなく触れてもらう場として、ホテル事業の立ち上げを計画した。

●このホテル事業の実現にあたり、独創性のある立地として、"Style of Life Hawaii"を表現するためハワイとの親和性が最も高く、ハワイの再現が可能となる気候・海や植物などの自然・空気感が似ている沖縄県恩納村に定めた。次に、原野から土地を造成して建物完成まで自らの手だけで行っていることに一番の独創性があるため、その建設過程もひとつのデザインの表現手法となる。そこで、本補助金を活用して、インテリア・家電購入、設備工事、植栽工事を行った。

●これにより、実際にハワイを旅して、現地の文化に触れてきた承継者がハワイローカルの空気感を出し、工務店が作るような画一的な仕様とは異なるオリジナリティが極められた唯一無二のホテルを目指す。



地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳
ホテルのブランド力を上げていき、恩納村で活動するアーティストと協力して、恩納村からカルチャーを発信していくような拠点にしていきたい。	■ 設備費 
	経費の主な使い道 設備費：インテリア・家電購入費、設備工事費、植栽工事費

認定経営革新等支援機関の名称： 恩納村商工会			
認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容			
<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input checked="" type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input type="checkbox"/> 補助事業の実施

事業承継に係る各種手続き及び、補助事業の指導支援

今後に向けて～次の目標	
2020年から2023年に向けて	コロナ禍の影響で沖縄の観光事業はなかなか見通せない現状だが、今年のオンシーズン以降の稼働率を上げて新規事業の経験値アップとともに、売上を向上させていきたい。
売上高 100 %UP	

これから事業承継に取り組む事業者の方へ	
被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
変革することを恐れず、時代やニーズに合わせて体制を変えていくことは大事だと思う。	身の回りの方や、専門的な知識を持っている方に話を聞いてもらい、意見やアドバイスを参考にして計画を実行していくことで、視野を広く持つことができ、スムーズに事業を進められることができた。