

株式会社環境科学

業種	製造業	事業所所在地	新潟県新潟市	資本金	20,000千円
				従業員数	11名

被承継者			承継者		
曾我 博明	71歳	※承継時	豊島 則夫	61歳	※承継時
事業承継を行った時期			被承継者と承継者の関係		
2018年12月			従業員（親族外）		
承継前の主たる事業の内容			承継前の主たる事業の課題		
医薬部外品入浴剤、入浴化粧品等の製造・販売および人工温泉装置の販売。			・新商品・新サービスの開発 当社の入浴剤の売れ筋はにごり湯ですが、その原料は被覆某社の被覆酸化チタンです。リスクとして供給メーカーが将来生産中止とする可能性があり、又他社品も品質上使用できません。そのため、被覆酸化チタンの内製化が課題でした。		

事業承継を実行するまで		
きっかけは？	承継計画の立案	承継までの不安と準備
承継実行の 1年前	被承継者と承継者で話し合ったこと	被承継者の承継に対する不安
被承継者がM&Aによる事業承継はせず、社内承継する意思を固め承継者指名することを伝えられた時。	承継者への株式の譲渡割合をどの程度にするか？承継者以外の取締役への株式の譲渡をどうするか？被承継者の長男の処遇をどうするか？承継後は、承継者に経営の全てを一任すること。被承継者と承継者以外の取締役の肩書・役割をどうするか？	会社を経営した経験がないこと。できるだけ安全でリスクのない経営をしてもらいたい。
	関係者との調整	承継者の承継に対する不安
	販売先様と一部の仕入先様に対し、承継者が承継した場合の意見・現状の条件の変化があるか否か？金融機関からの与信について。	会社経営の経験が無いことによる経験不足の不安。想像より内部留保額が低かったことによる不安。経営者としての判断・決断力の経験不足。経営の実務が増えることによる、営業力の低下。

これに一番苦労した！

引継の無いまま被承継者が急病で長期入院となり、相談する相手は限られながら、経営に関するすべてのことを承継者が自ら考え判断し決めてきたこと。前途のことで従業員の不安を取り除くこと。前途の事で金融機関へどのように説明していくかの手順・計画を考慮した事。事業計画に関し、従来のスローな展開からスピード感のある計画を実施するためにどのようにリーダーシップを発揮できるか考えたこと。

事業承継について相談したこと	
相談した機関の業種	承継に関して受けたサポート内容
税理士・税理士法人	最終的に被承継者は、全株式を譲渡する方向となったため、持ち株会社を設立して株式を譲渡することに決定。その費用と方法に関して、顧問税理士と相談して決定した内容を被承継者に提案して了解して頂いた。
いつから相談？	
承継実行の 半年前	
相談のきっかけ	
以前から取引や付き合いがあった	

経営革新等に係る取組の標題

小型人工温泉装置及び液状入浴剤の開発

経営革新等に係る取組の内容	新商品の開発又は生産
---------------	------------

●当社は、人工温泉装置と入浴剤というハードとソフト両面を提供できるメーカーとして販売を拡大してきた。しかし、従来型の人工温泉装置は大型で、大浴場やろ過循環設備、機械室を有する大規模施設が販売対象となっていた。一方で、市場（マーケット）としては、インバウンド客増加などによりゲストハウス等の小規模施設が増加しており、引き合いはあっても規模や設備の関係により販売が困難であった。

●そこで、従来よりも大幅に小型化した人工温泉装置の開発を計画した。また、これまでの入浴剤は粉末が主体であったため、新たに液状入浴剤の開発にも着手したことにより、装置内の攪拌機や給水設備などが不要となり小型化に大きく寄与できたため、小型人工温泉装置プロトタイプ1基の製作が完了し、液状入浴剤の開発にも成功した。

●プロトタイプを用いた試験により装置設計やプログラムの改善点を発見することができたため、本格製品化に向けた課題とする。



地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳		
小型人工温泉装置のプロトタイプ製作については、設計、部材購入、制御盤製作、本体製作を全て新潟市内の業者購入・外注しており、「新潟産」にこだわって製作することができた。パートナー企業との関係強化にも繋がったと考えている。内容については、従来型装置の基本的なシステムは踏襲しつつ、循環システムの導入など新たな試みも多数盛り込んだリッチな内容とすることができた。ここで得たノウハウを従来の大型装置にも逆輸入し、システムの効率化を図ることができると考えている。	<ul style="list-style-type: none"> 人件費 原材料費 外注費 		
	<table border="1"> <tr> <th>経費の主な使い道</th> </tr> <tr> <td>人件費（液状入浴剤開発用的人件費） 原材料費（小型人工温泉装置プロトタイプ製作用部材購入費） 外注費（小型人工温泉装置プロトタイプ製作用設計図作成費、制御盤製作費）</td> </tr> </table>	経費の主な使い道	人件費（液状入浴剤開発用的人件費） 原材料費（小型人工温泉装置プロトタイプ製作用部材購入費） 外注費（小型人工温泉装置プロトタイプ製作用設計図作成費、制御盤製作費）
経費の主な使い道			
人件費（液状入浴剤開発用的人件費） 原材料費（小型人工温泉装置プロトタイプ製作用部材購入費） 外注費（小型人工温泉装置プロトタイプ製作用設計図作成費、制御盤製作費）			

認定経営革新等支援機関の名称：株式会社第四銀行 平島支店			
認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容			
<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input type="checkbox"/> 補助事業の実施

取組内容についてご理解いただき、確認書を作成していただいた。

今後に向けて～次の目標	
2019年から2022年に向けて	小型人工温泉装置のプロトタイプを使用して社内試験を繰り返し、装置の仕様のブラッシュアップを進めて商品化する。今まで販売実績のなかった小規模施設など、新たなマーケットへの拡販を進め、将来的には装置と入浴剤の新規拡販のみならず、当社と「人工温泉」の知名度向上および既存製品のマーケット拡大を図ることを目標とする。
売上高	10 %UP

これから事業承継に取り組む事業者の方へ	
被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
いろんな面で幅広い視野を持っている事が重要。被承継後は承継者を信頼し任せきること。	承継後一番の気持ちの変化は、あらゆることに関し、大きく責任を自覚すること。逆に私の場合は、そのことによってモチベーションが高まりました。