



# 株式会社横山建設

業種	建設業	事業所所在地	宮崎県都城市	資本金	20,000千円
				従業員数	4名

	被承継者（左）		
	横山 一郎	64歳	※承継時
	承継者（右）		
	横山 博行	48歳	※承継時
事業承継を行った時期		被承継者と承継者の関係	
2019年6月		その他の親族外	
承継前の主たる事業の内容		承継前の主たる事業の課題	
建設業（公共工事・請負住宅・建売住宅）		・既存商品・サービスの利益の拡大（売上原価や販管費の改善） 住宅工事を中心に行ってきたが、技術者不足や高齢化により建築数が減少。主たる工事を土木工事にシフトし、公共工事を中心に請負工事数を増やすことが課題と考えた。	

事業承継を実行するまで		
きっかけは？	承継計画の立案	承継までの不安と準備
承継実行の 1 年前	被承継者と承継者で話し合ったこと	被承継者の承継に対する不安
きっかけは被承継者から承継の話があり、自分の今までの経験を試してみようと思った。	今後の仕事の受注競争のこと。	運転・設備資金等などの融資関係が順調に調達出来るかが不安な所である。
	関係者との調整	承継者の承継に対する不安
	関係者又は協力業者方に今後の体制を文書にて配布し調整した。	これから人手不足になるにつれて人材確保と資金面のバランス。




**これに一番苦労した！**


まだ駆け出しであるため、わかり得ない面があり、これからの方が苦労が多いと思うが、その都度、被承継者に相談し意見を仰ごうと思う。

事業承継について相談したこと	
相談した機関の業種	承継に関して受けたサポート内容
その他	会社を運営していく上で必要な財務の把握、月次決算、または利益率や収益性の分析を行い、無駄なものではなくしバランスの取れた経営の助言を頂いた。
いつから相談？	
承継実行の 1 年前	
相談のきっかけ	
事業承継のために承継者または被承継者自身がアプローチした	

## 経営革新等に係る取組の標題

### 建築工事業から土木工事業への移行

経営革新等に係る取組の内容	その他の新たな事業活動
<ul style="list-style-type: none"> <li>●住宅工事を主に施工してきたが、少子高齢化や技術者不足により建設棟数の減少がみられ、建設業の先行きが不安であった。</li> <li>●そのため、事業承継を機に承継者が経験豊富な土木工事業への移行を決断した。</li> <li>●そこで、技術者・作業員の人材確保に努め、1級土木施工管理技士・1級建築士・作業員を新たに採用した。</li> <li>●承継前から在籍する技術者・作業員と力を合わせ、施工主の要望に沿いながら安全に注意し、期限内に工事を完成させる。</li> <li>●利益率や人員配置、材料確保等を考えながら、積極的に公共工事・民間工事を受注する。</li> <li>●被承継者、承継者の交友関係や同業他社とも積極的に交流し、情報を集め、地元都城市に貢献できる工事を受注する。</li> </ul>	
  	

地域経済やバリューチェーンへの貢献	補助対象経費の内訳
現在まで都城市内の住宅建築をメインに行ってきた。材料仕入れや売り上げは都城市近隣でほぼ100%である。また、毎年中学生の職場体験学習の受け入れや河川清掃活動に参加するなど地域貢献活動を行ってきた。事業承継後も都城市の公共工事を主とし事業に取り組み、地域貢献活動も引き継ぐ予定。	経費の主な使い道  人件費

認定経営革新等支援機関の名称： 都城商工会議所			
認定経営革新等支援機関から受けたサポート内容			
<input checked="" type="checkbox"/> 制度内容の理解	<input type="checkbox"/> 事業計画の立案	<input checked="" type="checkbox"/> 各種提出書類の作成	<input type="checkbox"/> 補助事業の実施

事業承継の内容を説明し、アドバイスを受けながら、自身で書類作成を行った。  
事業承継する内容を理解して頂き、細かな所までアドバイスを頂いた。

今後に向けて～次の目標	
2019年から2022年に向けて	承継直後は受注件数の減少など売上減が考えられるが、機械の導入や人材の確保で生産性を向上させることで、売り上げや利益率を上げ、売上高の目標を達成する。また、未経験の若年層や未資格者を積極的に雇い入れて、資格取得等の補助を行ったりして、技術の継承を行う。
売上高	10 %UP

これから事業承継に取り組む事業者の方へ	
被承継者からの一言コメント	承継者からの一言コメント
常に工事受注・現場の安全に心がけて事業展開し利益率を上げるようお願いしたい。	自分の考えもあると思うが、被承継者や関係会社の先輩方の意見を貰い良い所をプラスにして取り組めばよいと思う。